



НАЦИОНАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО ИНВЕСТИЦИЯМ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ



Организация по безопасности и  
сотрудничеству в Европе  
Программный офис в Бишкеке

# ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА МЯСОКОМБИНАТА И РАЗВИТИЯ МЯСНОГО КЛАСТЕРА

ОсОО «ДОРДОЙ БАЛЫКЧЫ»



# КЫРГЫЗСТАН



### Наименование предприятия:

ОсОО «Дордой Балыкчы»

### Краткое описание проекта:

Проектом подразумевается запуск передового и современного мясокомбината в г. Балыкчы Иссык-Кульской области. На данный момент мясокомбинат на стадии завершения строительства.

Мощность мясокомбината составляет 100 голов КРС и 1000 голов МРС в смену.

Среднесрочная стратегия развития Компании предполагает реализацию следующих этапов: переработка отходов, запуск колбасного цеха, запуск консервного цеха, запуск ферм по откорму КРС в нескольких частях Кыргызстана, производство гидропонных зеленых кормов для ферм по откорму.

### Описание инициатора проекта:

Инициаторами Проекта выступают три успешных предпринимателя, которые имеют большой опыт в управлении. Все предприниматели представляют направления Ассоциации Дордой.

### Генеральный директор ОсОО «Дордой Балыкчы» Марат Зарыкбек уулу

- Автор идеи, реализатор Проекта с 2016 года
- Более 5 лет опыта в развитии мясного кластера
- Обучил более 5000 человек в области бизнес менеджмента и бизнес-планирования

### Стоимость проекта - \$3 300 486

- Колбасный и консервный цех - \$1 000 000
- Ферма по откорму КРС - \$1 585 882
- Оборудование по переработке крови - \$50 000
- Производство ГЗК - \$150 000
- База по производству кормов - \$514 964

---

### Сумма инвестиций - \$3 300 486

---

### Период окупаемости - 1,63 лет

---

# ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

Проектом подразумевается запуск передового современного мясокомбината в г. Балыкчы Иссык-Кульской области. На данный момент мясокомбинат на стадии завершения строительства.

Мощность мясокомбината составляет 100 голов КРС и 1000 голов МРС в смену.

Строительство и последующее производство осуществляются согласно международным стандартам качества и пищевой безопасности ISO 22000, ISO 9001, Halal IFAF.

Сбыт мяса предполагается на местном рынке в г. Бишкек и на экспорт в арабские страны.

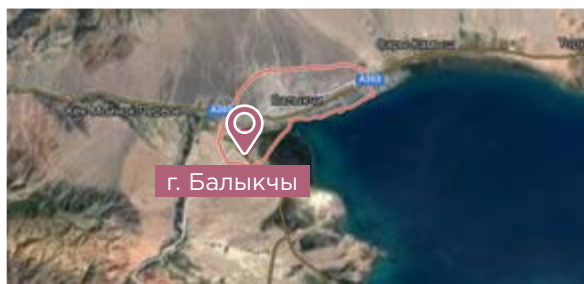
Среднесрочная стратегия развития Компании предполагает реализацию следующих этапов:

- ✓ переработка отходов
- ✓ запуск колбасного цеха
- ✓ запуск консервного цеха
- ✓ запуск ферм по откорму КРС в нескольких частях Кыргызстана
- ✓ производство гидропонных зеленых кормов для ферм по откорму

Для обеспечения Проекта сырьем Компания выстраивает мясной кластер, куда будут вовлечены местные фермеры.



# ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ ПРОЕКТА



# ОПИСАНИЕ ИНИЦИАТОРА ПРОЕКТА

Инициаторами Проекта выступают три успешных предпринимателя, которые имеют большой опыт в управлении. Все предприниматели представляют направления Ассоциации Дордой.

Ассоциация «Дордой» сегодня является одним из наиболее ярких представителей отечественного бизнеса и объединяет в себе деловых людей, которые создают рабочие места для наших граждан, позволяя им зарабатывать деньги. Организация создает тысячи рабочих мест и пополняет бюджеты всех уровней солидными финансовыми поступлениями.

## ТОРГОВЛЯ

- ✓ ТЦ «Нарын-Плаза»
- ✓ рынок автозапчастей
- ✓ «Дордой базары»
- ✓ ТЦ «Дордой Плаза» в Ат-Баши
- ✓ «Мурас Спорт»
- ✓ «Аламедин Базары»
- ✓ ТРК «Дордой Азия»
- ✓ «ZIMALETTO»
- ✓ «Дордой-Дыйкан»

## ПРОИЗВОДСТВО

- ✓ Кыргызмебель»
- ✓ «Ак-Таш Дордой»
- ✓ КСХ «Жума»

## КУЛЬТУРА

- ✓ Галерея искусств «АС»
- ✓ Музей «Кошой-Коргон»

## УСЛУГИ

- ✓ «Дордой-Секьюрити»
- ✓ ЦО «Кой-Таш»
- ✓ ОЦ «Умай-Нур»
- ✓ РЦ «Космопарк»
- ✓ Гостевой дом «Кипр»
- ✓ Комплекс «Татыр»
- ✓ «Синематика»
- ✓ «TOP Design group»

## СПОРТ

- ✓ ФК «Дордой»
- ✓ СК «Дордой»

## МЕДИЦИНА

- ✓ «Дордой-Офтальмик Сервис»
- ✓ «Окулус»
- ✓ «Медицинский центр лазерной технологии»
- ✓ МЦ «Дордой» Ат-Баши

# КОМАНДА МЕНЕДЖМЕНТА



**МАРАТ ЗАРЫКБЕК УУЛУ**  
Соучредитель/Генеральный директор

- ✓ Высшее образование. Академия МВД по специальности юриспруденция. Дипломатическая академия по специальности МВА.
- ✓ Автор идеи, реализатор Проекта с 2016 года
- ✓ Более 5 лет опыта в развитии мясного кластера
- ✓ Более 5 лет на управляющей должности. Генеральный директор в трех компаниях
- ✓ Член правления молодежного форума «Содружество» при государственной думе РФ
- ✓ Обучил более 5000 человек в области бизнес менеджмента и бизнес-планирования

# КОМАНДА МЕНЕДЖМЕНТА



## БОЛОТБЕК АШИМОВ

Заместитель директора

- ✓ Высшее образование. Академия МВД по специальности юриспруденция
- ✓ Заместитель директора с 2018 года
- ✓ Член правления молодежного форума «Содружество» при государственной думе РФ
- ✓ Участие и обучение молодежи в направлении:
- ✓ СБК – сборная бизнеса Кыргызстана
- ✓ ЮЛК – юные лидеры Кыргызстана
- ✓ МЛК – молодые лидеры Кыргызстана

# УСТОЙЧИВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- ✓ **Готовые рынки сбыта в г. Бишкек.** ОсОО «Дордой Балыкчы» является членом Ассоциации Дордой. Ассоциация Дордой в свою очередь задействована в различных секторах экономики, в том числе в торговле: оптово-розничный рынок «Аламедин базары», оптовый рынок «Дордой-Дыйкан». Данные рынки являются одними из крупнейших продуктовых рынков г. Бишкек.
- ✓ **Экспортный потенциал.** Проект предполагает выход на рынки арабских стран. Руководство Компании уже встречалось с несколькими крупными игроками ОАЭ и получило предварительную заинтересованность в экспорте мяса. Кроме того, Компания также готовится со своей стороны к экспорту: внедрение стандартов ISO 22000, HACCP, Halal, ISO 9001. Данные стандарты позволяют экспортировать пищевую продукцию в любую страну. Компания также разработала брендбук, где все маркетинговые материалы были разработаны с точки зрения лояльного восприятия зарубежными потребителями.
- ✓ **Экспорт готовой продукции.** Компания планирует не только экспорт мяса в тушах, но и в качестве готовой продукции, таких как: упакованные части мяса, стейки, деликатесы
- ✓ **Развитие мясного кластера.** Крупно рогатый скот в рамках мясного кластера будет способствовать решению комплекса социально-экономических проблем регионов Кыргызстана, где имеются вопросы с ростом объемов производства, повышением доходов и уровня жизни животноводов, а также роста занятости населения и снижение трудовой миграции.
- ✓ **Безотходное производство.** Проектом подразумевается переработка отходов при убое скота. Наибольшим отходом является кровь, которую предполагается перерабатывать в порошок. Данный порошок используется в производстве кормов для рыбы и домашних животных. Кроме того, после обвалки остается большое количество костей, которые планируется перерабатывать в мясо-костную муку. Мясо-костная мука активно используется в производстве кормов для птиц и скота. Другим направлением является запуск производства тушенки и колбасных изделий. Таким образом, на предприятии не предусматриваются отходы.
- ✓ **Итальянская технология.** Все оборудование было заказано в Италии от ведущего производителя на рынке мясопереработки. Поставщик также будет оказывать последующее обучение и сервисное обслуживание.



# ПРОГНОЗНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА

Кол-во голов, поступающих на убой	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
КРС	195	10 330	19 650	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500
МРС	330	23 400	52 800	105 600	158 400	237 600	261 360	263 974

Основные финансовые показатели, тыс. долл. США	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Выручка	260	14 301	28 216	44 573	51 197	61 131	64 112	64 440
ЕБИТДА	-179	1 639	3 354	7 801	9 531	12 127	12 906	12 991

- ✓ IRR на конец 8 года составляет 33,05%
- ✓ Период окупаемости проекта составляет 1,63 лет, дисконтированный период окупаемости составляет 2,56 лет

## ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СРЕДСТВ

Источник финансирования	Сумма, долл. США
Инициатор Проекта	3 300 846

Использование средств	Сумма, долл. США
Колбасный и консервный цех	1 000 000
Ферма по откорму КРС	1 585 882
Оборудование по переработке крови	50 000
Производство ГЗК	150 000
База по производству кормов	514 964
Обустройство дополнительных металлических садов	3 300 846

**Итого:** 3 300 846

**Итого:** 30 000 000

# КРАТКИЙ ОБЗОР РЫНКА МЯСА В КЫРГЫЗСТАНЕ

- ✓ Рынок мяса в республике формируется в основном за счет продукции личных подсобных хозяйств населения и отсутствия организованных каналов сбыта мяса, что приводит к большому числу посредников при реализации.
- ✓ Данные опроса исследований ЕС реализаторов мяса показали, что на прилавок мясо попадает через перекупщиков, каждый из которых добавляет свою маржу. В результате стоимость мяса увеличивается от 30 до 60 сом за килограмм от цены производителя. В других регионах, согласно представленной информации территориальных подразделений, перекупщики практически отсутствуют.
- ✓ По данным аналитической статьи Akipress из всего поголовья КРС в республике, основное поголовье (51,8%) содержится и разводится на Юге республики: в Ошской области удельный вес составляет 22,9%, Джалал-Абадской -20,1% и Баткенской области 8,8%. На Севере республики большая доля сосредоточена в Чуйской и Иссык-кульской области 18,4-13,7% соответственно. Основное поголовье овец и коз сосредоточено в Джалал-Абадской области -19,5%, Ошской области -18,9%, Нарынской области -17,8% и Иссык-кульской области 14,3%. Этому способствует наличие и использование обширных горных пастбищ.

Поголовье КРС, голов	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Кыргызская Республика</b>	<b>1298825</b>	<b>1338583</b>	<b>1367466</b>	<b>1404168</b>	<b>1458377</b>	<b>1492517</b>	<b>1527763</b>	<b>1575434</b>	<b>1627296</b>	<b>1680750</b>	<b>1715776</b>
Баткенская обл	115938	119800	122164	123493	127123	129118	130585	139628	149012	151419	153360
Джалал-Абадская обл	259010	266614	273136	286313	294557	302659	311925	321334	329623	342403	351223
Иссык-Кульская обл	179203	184907	191974	199978	209948	212816	216833	226085	237564	248783	255740
Нарынская обл	129810	133518	136552	138623	141950	145687	153570	163743	174650	182239	187249
Ошская обл	300282	308488	314647	321239	340891	351601	357448	362140	366327	374659	383180
Таласская обл	64049	65353	66291	66896	67061	67243	66991	67030	67596	68678	66928
Чуйская обл	239830	248886	251824	256603	265882	272242	278745	283506	289952	299951	305861
г.Бишкек	1034	1053	1065	1058	873	734	676	643	589	550	537
г.Ош	8887	9046	9123	9275	9471	9831	10284	10670	11362	11402	11189
Особый учет	782	918	690	690	621	586	706	655	621	666	509

# ПОТЕНЦИАЛ ЭКСПОРТА (ИССЛЕДОВАНИЕ ISR CONSULT)

Динамика импорта мясной продукции имеет в целом положительную тенденцию, чистый прирост КРС за 2015-2018 составил +3.1% тонн или +19,8 тыс. тонн, прирост в GAP (непокрытом потреблении) составил 948 тыс. тонн по исследуемым рынкам (Кыргызстан, Казахстан, Россия, Белоруссия, Армения, Узбекистан, Таджикистан, Катар, ОАЭ, Кувейт, Саудовская Аравия).

**Пропорциональное соотношение прироста импортно-экспортной составляющей говорит о растущем потреблении КРС в странах. Наиболее перспективными рынками сбыта МРС являются:**

- ✓ Катар и Кувейт – самые маржинальные рынки
- ✓ для раннего запуска остаются потенциальными Россия (6,22 USD за 1 кг при потреблении на душу населения в 3 кг в год)
- ✓ Саудовская Аравия (5,40 USD кг при потреблении на душу населения в 4 кг в год).

Самый крупный экспортер КРС по итогам заявленных стран является Республика Беларусь, 76,4% экспортного рынка КРС приходится на Беларусь. Отрицательные значения рынка сбыта GAP показывает – 262 398 тонн КРС в 2018 году, что говорит о перепроизводстве КРС. Рассматривая данным по Республике Беларусь, только порядка от 3,7% до 4,2% (за период с 2015 – 2018) приходится на долю субпродуктов, что говорит о крайне низком экспорте субпродуктов ввиду специфики продуктов.

## **ТОР – 3 рынка КРС:**

- ✓ Россия, GAP рынка +681,156 тонн или 71,8% доли в исследуемых рынках;
- ✓ ОАЭ, GAP рынка +215,856 тонн или 22,8% доли в исследуемых рынках;
- ✓ Армения, GAP рынка +179,136 тонн или 18,9% доли в исследуемых рынках.

## **ТОР – 3 рынка МРС:**

- ✓ Саудовская Аравия, +32 830 тонн или 25,2% доли в исследуемых рынках;
- ✓ ОАЭ, +50 463 или 38,7% доли в исследуемых рынках;

# ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЛЯ ИНВЕСТОРА

<b>ЮРИДИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ</b>	✓ Общество с ограниченной ответственностью
<b>ВИД ФИНАНСИРОВАНИЯ</b>	✓ Прямые инвестиции в капитал
<b>СРОК ФИНАНСИРОВАНИЯ</b>	✓ До 5 лет
<b>СУММА</b>	✓ 3 300 846 долл. США
<b>КОЛ-ВО ТРАНШЕЙ</b>	✓ Транш №1 – на запуск фермы по откорму и производство кормов, ГКЗ ✓ Транш №2 – на оборудование по перера- ботке крови ✓ Транш №3 – на колбасный и консервный цех
<b>ОБЕСПЕЧЕНИЕ</b>	✓ 100% доли Компании







